



Universitatea Transilvania din Braşov
Facultatea de Matematică și Informatică
Str. Iuliu Maniu Nr 50, Cod poștal: 500091, Braşov.
Tel./Fax: 0040 268 414016
<http://www.unitbv.ro/mi/>



PLAN STRATEGIC 2016-2020

Considerații generale

Universitatea *Transilvania* din Braşov (UTBv), compusă din 18 facultăți și având în componență o școală doctorală multidisciplinară și un institut de cercetare-dezvoltare, reprezintă o instituție importantă de învățământ superior de stat din România. UTBv este cea mai performantă universitate din Regiunea 7 Centru. UTBv este certificată ARACIS cu *grad de încredere ridicat* și beneficiază de certificarea internațională EUA. UTBv oferă 100 de programe de licență, 66 de programe de master și 17 domenii de doctorat. Universitatea desfășoară pe lângă activitatea didactică o activitate bogată de cercetare-dezvoltare în științele naturale, inginerie, economie, drept, sociologie, medicină și filologie.

Facultatea de Matematică și Informatică, cu o tradiție de 45 de ani, urmând Institutului Pedagogic Braşov înființat în 1960, este o unitate de învățământ universitar reprezentativă a UTBv. Învățământul superior matematic și informatic din Braşov este recunoscut și apreciat pe plan național și internațional. Absolvenții facultății ocupă posturi în companii din industria IT sau în învățământ, fiind apreciați pentru pregătirea lor profesională. Facultatea a urmat evoluția ascendentă a UTBv. Oferta educațională a facultății include în prezent 3 programe de licență ZI și 1 program de licență ID în domeniul informatică, 1 program de licență ZI în domeniul matematică, 4 programe de master în domeniile matematică și informatică și 5 programe de studii doctorale în geometrie, teoria aproximării, matematici aplicate, informatică și probabilități. Le acestea se adaugă 2 programe de conversie (Matematică și Tehnologia informației și comunicării).

Conform deciziei Consiliului facultății din anul 2011, în cadrul facultății s-a constituit un singur departament, denumit *Departamentul de Matematică și Informatică*. Acest cadru permite coordonarea unică a activităților didactice și de cercetare ale facultății, cooperarea directă a cadrelor didactice ale facultății. În prezent, în departament activează 78 de cadre didactice, dintre care 51 de cadre didactice titulare, care acoperă disciplinele de matematică ale tuturor facultăților universității și disciplinele de informatică ale facultății MI și ale altor facultăți. Pentru reîmprospătarea regulată a corpului profesoral este necesară selecționarea atentă și riguroasă a unor valoroase cadre didactice tinere, devotate profesiei.

Procesul didactic trebuie să se înscrie permanent pe linia modernizării, să se adapteze continuu evoluției cunoștințelor matematice și progresului exponențial al *Computer Science*. Facultatea trebuie să fie preocupată de modelarea educației matematice și informatice în raport cu evoluția pieței muncii. Cooperarea facultății cu companiile din industria IT trebuie continuată, întărită și diversificată. Pe de altă parte, conlucrarea strânsă cu învățământul matematic și informatic brașovean trebuie să rămână în continuare un obiectiv prioritar al conducerii facultății. Este benefică întărirea colaborării cu Filiala Braşov a Societății de Științe Matematice din România.

Progresele vizibile înregistrate în ultimii ani în cercetarea științifică de excelență a profesorilor facultății reprezintă o dovadă a potențialului științific al facultății. Sunt asigurate premisele ca acest colectiv să ridice în continuare prestigiul facultății, situând cercetarea științifică matematică și informatică brașoveană pe o poziție fruntașă în clasamentele de profil. Este deosebit de important ca vizibilitatea națională și internațională a facultății să fie mereu în creștere. Trebuie intensificate eforturile pentru câștigarea de granturi de cercetare naționale sau internaționale, zonă în care potențialul facultății a fost valorificat doar în mică măsură.

Conducerea facultății va avea în vedere promovarea unui climat de ținută academică, cooperare profesională și colegialitate.

Eforturilor cadrelor didactice ale facultății vor fi conjugate cu cele ale întregii comunități academice a UTBV în perspectiva saltului calitativ al tuturor proceselor din universitate, pentru recunoașterea UTBV ca o instituție academică de elită.

Obiectiv major

Conducerea facultății își propune în perioada 2016-2020 atingerea următorului obiectiv: *consolidarea și dezvoltarea Facultății de Matematică și Informatică, ca unitate de educație și cercetare de elită a Universității Transilvania din Brașov, întărirea prestigiului său în cadrul comunității locale, ridicarea cotei sale naționale și creșterea semnificativă a vizibilității sale internaționale.*

Atingerea obiectivului propus necesită contribuția fiecărui membru al facultății, într-un climat academic, de cinste, respect reciproc și colaborare colegială. Se impune respectarea strictă a principiilor care guvernează învățământul superior românesc statuate de Legea educației naționale. Realizarea obiectivului menționat depinde de nivelul de performanță care va fi atins de facultate în următoarele direcții:

- programele de studii oferite (oportunitatea și calitatea programelor de licență, master, postuniversitar);
- cercetarea științifică (producțiile științifice publicate în reviste sau edituri cotate superior; colaborarea internațională);
- granturile de cercetare și educație (proiectele câștigate prin competiție națională sau internațională);
- conducerea de doctorat;
- rigurozitatea desfășurării întregului proces educativ;
- disciplina financiară, salarizarea corespunzătoare, aprecierea/recompensarea activităților benefice facultății;
- dotările, funcționarea laboratoarelor, reabilitarea periodică a clădirii facultății;
- climatul academic;
- relația cu mediul socio-economic și cultural;
- imaginea facultății (transmiterea în comunitatea locală, pe plan național și internațional, a unei imagini pozitive, de încredere ridicată).

Direcțiile enumerate vor sta în atenția decanului, pe întreaga perioadă 2016-2020. Experiența ultimilor ani a dovedit că efortul comun al specializărilor de informatică și matematică este în măsură să stimuleze succesul facultății. Astfel, conlucrarea și complementaritatea, asigurate de activitatea cadrelor didactice specializate în cele două domenii universitare, este benefică dezvoltării facultății și va fi întărită în următorii ani.

Obiective prioritare

1. Asigurarea calității activităților desfășurate în cadrul facultății

Urmând linia strategică a universității, facultatea își propune să realizeze un salt calitativ al tuturor proceselor pe care le gestionează, cu respectarea legislației în vigoare și a hotărârilor și actelor normative interne elaborate de conducerea UTBV. Înscrierea activităților facultății în standardele de calitate adoptate pe plan internațional reprezintă un proces de primă importanță. Pornind de la specificul facultății și experiența acumulată, conducerea facultății va conlucra permanent cu responsabilii de asigurare a calității pentru continuarea și ameliorarea procesului de implementare a procedurilor de managementul calității. Vor fi eficientizate mecanismele de asigurare a calității în toate compartimentele de activitate. Va fi stimulată creativitatea, competitivitatea și inițiativa personală.

Evaluarea internă a activității de asigurare a calității va fi realizată pe baza unor indicatori de performanță. Conducerea facultății va veghea la respectarea strictă a legalității și va avea în vedere promovarea unui climat de încredere și corectitudine.

2. Asigurarea pregătirii de calitate a studenților

Facultatea va avea în centrul atenției *studentul*. Competențele profesionale competitive pe piața muncii ale absolvenților facultății reprezintă principalul certificat de calitate acordat de societate școlii de matematică și informatică din Brașov. Decanul facultății, în colaborare cu Directorul de departament, va urmări:

- atragerea, în forme diversificate, a absolvenților valoroși ai ciclului liceal spre domeniile și specializările organizate de facultate;
- atragerea absolvenților ciclului de licență la masterele din domeniul informatic și matematic;
- admiterea în ciclul doctoral a absolvenților de master cu cunoștințe solide de specialitate și aptitudini pentru activitatea de cercetare științifică;
- realizarea unui cadru adecvat de desfășurare a unei activități didactice de calitate, atractivă pentru studenți, cu utilizarea mijloacelor moderne de predare;
- aprecierea corectă și nediscriminatorie a studenților la examene și colocvii;
- repartizarea corectă a burselor de studiu;
- stimularea dialogului cu studenții și îndrumarea activității lor de pregătire; descurajarea absenteismului și superficialității în pregătirea universitară;
- îndrumarea activității de învățare, informare și documentare; stimularea activității științifice a studenților; revitalizarea cercurilor științifice studențești și încurajarea participării acestora la manifestări științifice interne și internaționale;
- sprijinirea studenților în alegerea și elaborarea lucrărilor de licență și disertație;
- antrenarea studenților în diverse activități ale facultății, cu precădere în acțiuni de promovare de imagine.

3. Asigurarea calității procesului didactic

Va fi continuat procesul de modernizare și eficientizare a activităților didactice organizate de facultate. Se va urmări respectarea strictă a cerințelor și standardelor impuse de ARACIS. Se va avea în vedere armonizarea programelor de studiu și a conținuturilor cu cerințele actuale și de perspectivă ale pieței muncii. O preocupare permanentă o va reprezenta adaptarea programelor de studiu la noile solicitări dictate de evoluția societății. Se va analiza oportunitatea organizării de noi forme de învățământ.

Atingerea dezideratelor menționate presupune:

- regândirea continuă a conținuturilor cursurilor;
- compatibilizarea planurilor de învățământ și a programelor analitice cu cele din universități similare din țară și din străinătate, în vederea asigurării mobilității studenților;
- conceperea de pachete adecvate de cursuri opționale pentru anii terminali;
- corelarea conținuturilor cursurilor de matematică pentru învățământul tehnic și economic cu cerințele cursurilor de specialitate;
- eliminarea suprapunerilor tematice și respectarea, în cadrul fiecărui program de studiu, a principiului gradării nivelului de dificultate al cunoștințelor, cu respectarea succesiunii lor logice;
- organizarea de întâlniri periodice ale unor colective de cadre didactice, în scopul ameliorării și corelării predării disciplinelor din planul de învățământ;
- editarea tipografică sau pe suport electronic a tuturor cursurilor predate; implementarea rezumatelor cursurilor și a suporturilor activităților practice pe platforma *elearning* a universității; gândirea unor cursuri practice, cu elemente de învățare individualizată;
- utilizarea platformei *elearning* a universității pentru comunicarea rapidă și continuă între formatori și cursanți;
- îmbunătățirea calității relațiilor de muncă între studenții și cadrele didactice ale facultății;
- respectarea ținutei universitare în toate activitățile; respectarea punctualității;
- perfecționarea continuă a sistemului de evaluare;
- atenția acordată de titularii de discipline formării profesionale a cadrelor didactice tinere;
- selecția atentă a noilor cadre didactice prin concursuri bazate pe criterii profesionale; intrarea în facultate după o perioadă de probă (angajarea inițială pe o perioadă determinată);
- evaluarea de către studenți a prestației cadrelor didactice;
- invitarea unor cadre didactice consacrate din alte universități în cadrul programelor de studii de masterat;
- stimularea participării cadrelor didactice ale facultății la programe universitare de cooperare didactică internațională.

4. Stimularea activității de cercetare științifică

Prestigiul facultății poate fi întărit prin rezultatele cuantificabile obținute în cercetarea științifică. Accesul la cele mai importante baze de date științifice facilitează informarea eficientă asupra avansului producției științifice mondiale în aria de competență a fiecărui membru al facultății. Pe de altă parte, bazele de date permit vizualizarea explicită a realizărilor științifice individuale, ierarhizarea universităților și a centrelor de cercetare.

Conducerea facultății își propune:

- să se alăture efortului directorului de departament în demersul acestuia privind creșterea semnificativă a numărului de articole științifice publicate în reviste cotate ISI WoS, cu factor de impact ridicat;
- să susțină programul de stimulare financiară a cadrelor didactice cu rezultate în cercetarea științifică de excelență promovat de conducerea universității;
- să promoveze în facultate un climat favorabil dezvoltării cercetării științifice de vârf;
- să sprijine organizarea în facultate unor conferințe și seminarii științifice locale; să sprijine organizarea de conferințe și colocvii științifice naționale și internaționale, în

particular a conferinței internaționale MACOS; să încurajeze participarea cadrelor didactice ale facultății la manifestări științifice de prestigiu;

- să asigure condiții propice de desfășurare a activității de cercetare științifică prin înființarea de laboratoare de cercetare funcționale, în care să activeze grupuri constituite de lucru;
- să stimuleze dezvoltarea activității științifice a departamentului științific de *Modelare matematică și produse software* din cadrul centrului de cercetare ICD al UTBv;
- să sprijine activitatea de cercetare a doctoranzilor și a cadrelor didactice tinere;
- să stimuleze elaborarea de proiecte eligibile de cercetare fundamentală și aplicată în domeniile matematic și informatic precum și participarea la proiecte interdisciplinare, comune cu alte facultăți, universități sau centre de cercetare din țară sau străinătate;
- să urmărească atragerea de fonduri structurale prin încadrarea unor membri ai facultății în proiecte ample, orientate pe direcții prioritare de cercetare;
- să promoveze contactele științifice și cooperarea bilaterală cu universități din țară sau străinătate;
- să contribuie la creșterea vizibilității științifice a facultății prin îmbunătățirea și dezvoltarea paginii web a facultății;
- să contribuie la achiziția de cărți și reviste de specialitate, în vederea completării fondului propriu de carte al facultății;
- să se preocupe de ridicarea calitativă a articolelor publicate în Seria III a Buletinului UTBv.

5. Asigurarea serviciilor de calitate către comunitate

Conducerea facultății va contribui la:

- rezolvarea unor probleme solicitate de mediul economic;
- inițierea unor cursuri de formare.

6. Asigurarea calității resurselor consacrate activității universitare

Procesul de dezvoltare și modernizare a dotării materiale a facultății va fi continuat. Conducerea facultății va acționa în direcția stabilirii priorităților de dezvoltare și a atragerii de fonduri. Pentru realizarea obiectivelor considerate de interes pentru facultate, se va promova un dialog constructiv cu conducerea UTBv.

Se va urmări:

- asigurarea spațiului necesar desfășurării în condiții optime a activităților didactice în sălile de curs, seminar și laborator;
- asigurarea necesarului de calculatoare funcționale performante în laboratoarele facultății;
- diversificarea resurselor de finanțare (granturi și contracte de cercetare științifică, venituri din taxe de studii, donații și sponsorizări);
- asigurarea din fondurile facultății de facilități financiare studenților și cadrelor didactice (în situații îndreptățite);
- asigurarea condițiilor adecvate de lucru pentru personalul nedidactic.

7. Asigurarea calității conducerii și gestiunii

Pentru buna desfășurare a activității manageriale a echipei de conducere a facultății, se va avea în vedere:

- formularea explicită a misiunii și funcțiilor facultății, a acțiunilor destinate punerii în practică a acestora; elaborarea planurilor operaționale anuale, constituirea comisiilor de lucru și repartizarea transparentă și echitabilă a sarcinilor care revin fiecărui cadru didactic;
- elaborarea de programe, strategii și reglementări administrative;
- asigurarea reprezentativității organismelor create;
- crearea de mecanisme și criterii de repartizare a resurselor financiare;
- dezvoltarea relațiilor cu instituții administrative, economice și culturale locale, naționale sau internaționale;
- îmbunătățirea sistemului de informare în cadrul facultății;
- îmbunătățirea continuă a calității site-ului facultății;
- transparența și accesibilitatea datelor furnizate de facultate;
- asigurarea continuității și stabilității responsabilităților.

Prezentul *Plan strategic 2016-2020* a fost discutat și validat în cadrul ședinței Consiliului Facultății de Matematică și Informatică din data de 26.04.2016.

Decan,
Conf. Univ. Dr. Eugen PĂLTĂNEA

